

**DES IDÉES**

**POUR UNE NATION**

**PLUS PROSPÈRE**

**Rapport annuel 2013**



**“(.. .) Governments, that is, should do what markets cannot. They should not try to do what markets can. This is a matter of scarce resources, if nothing else: the more government spends in areas where it is not needed, the less it will have left to spend in areas where it is essential. As a maxim, government should only do what only government can do.”**

Andrew Coyne, *National Post*, 9 mai 2013

**NATIONAL POST**



L'Institut économique de Montréal est un organisme de recherche et d'éducation indépendant, non partisan et sans but lucratif. Par ses publications, ses interventions et ses conférences, l'IEDM alimente les débats sur les politiques publiques au Québec et partout au Canada en proposant des réformes créatrices de richesse et fondées sur des mécanismes de marché. Il n'accepte aucun financement gouvernemental.

## Le conseil d'administration (au 31 décembre 2013)

*Présidente du conseil*

Hélène Desmarais

*Administrateurs*

Randall Birks

Ian Boeckh

Eric Boyko

Reuven Brenner

Léon Courville

Stephan D. Crétier

Nathalie Elgrably-Lévy

François Hudon

Michel Kelly-Gagnon

Dr Léo-Paul Landry

Normand Lebeau

George Lengvari

Jean Raby

Pierre Simard

Guy Tremblay

## Le bureau des gouverneurs (au 31 décembre 2013)

Mario Charpentier

Jean-Guy Desjardins

Daniel R. Dorey

Marcel Dutil

Donald J. Johnston

Bernard Lord

Reford Macdougall

Ronald Monet

Eleanor I. Nicholls

Adrien D. Pouliot

Yves Rabeau

Jeremy H. Reitman

Maureen Sabia

Dennis Sharp

## Le personnel salarié à temps plein (au 31 décembre 2013)

Youri Chassin

*Économiste et coordonnateur  
de la recherche*

Johanne Dandurand

*Coordonnatrice de bureau et  
assistante administrative*

Mariam Diaby

*Directrice des communications*

Jasmin Guénette

*Vice-président*

Francis Pouliot

*Analyste en politiques publiques*

Carole Fiset

*Coordonnatrice du développement  
et adjointe du président*

Michel Kelly-Gagnon

*Président-directeur général*

Martin Masse

*Rédacteur et réviseur principal*

Jean-François Minardi

*Analyste en politiques publiques*

## Message de la présidente du conseil



« On peut également évaluer notre succès en observant à quel point l'IEDM fait figure de précurseur en ayant été l'une des premières voix, sinon la première, à avoir soulevé au cours des quinze dernières années divers enjeux qui font aujourd'hui les manchettes. »

Pour une entreprise privée, le principal gage de la réussite est la rentabilité. Dans le monde des organismes à but non lucratif comme celui où œuvre l'Institut économique de Montréal, la réussite se vérifie autrement, principalement de deux façons.

Tout d'abord, il faut convaincre des donateurs de nous appuyer en nous procurant les moyens d'accomplir notre mission. Et encore une fois cette année, l'IEDM a connu une progression remarquable sur ce plan. En effet, nous avons pour la première fois de notre histoire franchi le cap des 2 millions de dollars de revenus, ce qui est l'expression d'une confiance exceptionnelle de la part de ceux qui appuient notre mission.

Deuxièmement, le succès d'un organisme de recherche comme le nôtre se mesure bien sûr dans l'accomplissement concret de sa mission, qui est de contribuer aux débats sur les politiques publiques au Québec et partout au Canada en proposant des réformes créatrices de richesse et fondées sur des mécanismes de marché.

Sur ce plan aussi, l'Institut atteint de nouveaux sommets cette année. C'est principalement par l'entremise des médias que l'IEDM transmet des analyses, des faits et des données qui permettent d'alimenter ces débats. Et en 2013, nous avons passé pour la première fois le cap des 4000 mentions médiatiques. Fait digne de mention, les médias du Canada anglais ont si souvent fait appel à notre expertise durant cette année qu'ils représentent désormais plus de la moitié de notre couverture médiatique totale. On peut également évaluer notre succès en observant à quel point l'IEDM fait figure de précurseur en ayant été l'une des premières voix, sinon la première, à avoir soulevé au cours des quinze dernières années divers enjeux qui font aujourd'hui les manchettes.

Par exemple, l'Institut économique de Montréal a été la première organisation au Québec, au début des années 2000, à offrir une critique systématique des lacunes du système public de santé canadien et à proposer des solutions inspirées des modèles européens basés sur l'universalité, la concurrence, le choix des patients et l'apport du secteur privé. Encore en 2013, nous avons publié une étude et lancé une vidéo remarquée sur le rôle des cliniques privées. Grâce à ce travail soutenu d'éducation, les perceptions du public ont beaucoup évolué et les tabous qui dominaient auparavant ce débat émotif sont en train de s'effriter un à un.

L'IEDM sonne aussi l'alarme depuis plusieurs années en ce qui a trait à l'endettement excessif et à l'état précaire des finances du gouvernement du Québec. Bien que certains continuent de nous traiter d'alarmistes, ce constat est aujourd'hui partagé par la très grande majorité des analystes. Et un jour ou l'autre, des réformes seront entreprises qui s'appuieront sur le travail de préparation des esprits qu'aura fait l'Institut pendant tout ce temps.

Enfin, nous avons joué un rôle de premier plan ces dernières années dans l'éducation du public et des décideurs sur les questions entourant l'énergie et le développement des ressources naturelles. En 2013, nous sommes intervenus de façon concrète, entre autres, dans des débats sur le transport du pétrole par oléoduc, les coûts croissants de l'électricité au Québec et l'exploitation forestière. Nous avons même contribué au lancement d'une nouvelle série d'entrevues sur le réseau américain PBS sur les questions énergétiques.

En bref, il est indéniable que les efforts de toute l'équipe de l'Institut portent fruit. Notre président-directeur général, Michel Kelly-Gagnon, est d'ailleurs devenu une référence mondiale en ce qui a trait à la gestion d'un *think tank*. Son expertise est recherchée autant en Europe qu'aux États-Unis ou même en Amérique du Sud.

En 2014, nous allons poursuivre notre programme à long terme d'éducation économique autour de ces grandes thématiques ainsi que nos interventions ponctuelles sur les divers enjeux qui font l'actualité et pour lesquels les journalistes ont recours à notre expertise.

Nous avons accueilli cette année un nouveau membre sur notre conseil d'administration. Il s'agit de Jean Raby, directeur financier chez Alcatel-Lucent qui a aussi œuvré dans diverses institutions financières en Amérique du Nord et en Europe.

Notre bureau des gouverneurs s'est également enrichi de la présence de Maureen Sabia, laquelle est basée à Toronto. Madame Sabia siège sur plusieurs conseils d'administration de grandes entreprises canadiennes. Elle occupe notamment la présidence de celui de Canadian Tire. M<sup>e</sup> Mario Charpentier, l'associé fondateur du dynamique cabinet d'avocats BCF, s'est également joint à nous.

Comme je l'écrivais plus haut, l'IEDM a bénéficié d'un appui financier grandissant de la part de la communauté de ceux qui s'intéressent aux politiques publiques, au Québec, mais aussi en provenance de partout au Canada. Concrètement, des moyens financiers accrus nous permettent d'engager plus de personnel, de publier plus d'études, de produire plus de vidéos, de participer à davantage de conférences et de donner plus d'entrevues dans les médias. Autrement dit, c'est grâce à cet appui concret que nous réussissons à remplir notre mission avec autant de succès.

Je tiens à remercier tous ceux parmi vous qui nous ont aidés à atteindre ces nouveaux sommets, chacun à sa façon et selon ses moyens. Et je compte sur votre appui renouvelé en 2014 pour nous permettre d'en atteindre d'autres!

**Hélène Desmarais**

## Message du président- directeur général



« Notre objectif est que le citoyen ordinaire puisse être mieux informé et éventuellement demander aux politiciens d'adopter des mesures qui iront dans le sens d'une meilleure gestion des avoirs publics et d'une plus grande liberté économique. »

Depuis sa création, l'IEDM s'est donné pour mission d'expliquer au grand public les principes et réalités propres à une économie de marché et de proposer des politiques publiques créatrices de richesses. En 2013, nous avons continué de jouer notre rôle avec brio, et ce partout à travers le Canada, mais avec un accent particulier sur le Québec francophone. À cet égard, il importe de mentionner que les conclusions de nos travaux sont plus que jamais diffusées au sein des médias. Qui plus est, elles inspirent de plus en plus, de façon concrète, les décideurs provinciaux et fédéraux.

### Présents dans plusieurs grands dossiers

#### Énergie

L'initiative de recherche et d'éducation sur les questions énergétiques que nous avons débutée il y a quelques années a continué d'occuper une place importante en 2013. Nos publications dans ce domaine mettent en relief des faits et analyses trop souvent absents du débat public. Cette démarche a eu beaucoup d'écho et a permis de générer une importante couverture médiatique.

À titre d'exemple, avec la publication d'une *Note économique* au sujet des coûts croissants de la production d'électricité au Québec, nous avons fait la démonstration que les Québécois paient en subventions implicites environ 695 millions de dollars par année pour produire de l'électricité éolienne dont ils n'ont par ailleurs pas besoin. Fait encore plus préoccupant, cette énergie coûte 2,5 fois plus chère que l'hydroélectricité.

Nous avons été les premiers à faire ce constat. Le *Journal de Montréal* nous a même consacré la une et a présenté les résultats de notre recherche à ce sujet. À la suite de nos interventions répétées, nous avons pu observer un changement dans les perceptions et une évolution notable des discussions dans les médias. Aujourd'hui, au lieu de parler des éoliennes uniquement pour des raisons écologiques, on expose de plus en plus les désavantages de celles-ci d'un point de vue économique.

Toujours en ce qui a trait à ce que j'appellerais la présentation d'une « vision » pragmatique et réaliste en matière énergétique, la question de l'exploitation et de l'utilisation du pétrole est au cœur de nos travaux de recherche et d'éducation économique. En 2013, notre publication au sujet des avantages économiques des projets d'oléoducs vers l'est du Canada a permis de faire la lumière, dans un premier temps, sur l'importance du secteur pétrochimique montréalais, qui fournit 3600 emplois de qualité, de même que sur la meilleure façon d'acheminer le pétrole dans l'est du pays. Le débat sur les oléoducs doit tenir compte du fait que la solution de rechange aux oléoducs n'est pas l'absence de transport d'importants volumes de pétrole mais l'utilisation d'autres moyens de transport, par ailleurs souvent moins sécuritaires, moins fiables et moins rentables. Nos travaux ont eu l'oreille des décideurs et leaders d'opinion partout au pays. En effet, nombre d'entre eux ont formulé et même, dans certains cas, explicitement cité, certaines des recommandations et des idées que nous mettons de l'avant à ce sujet depuis un bon moment déjà.



La production d'énergie est non seulement un secteur important en soi, mais elle a aussi des impacts sur plusieurs autres activités économiques, sur l'environnement et sur notre qualité de vie. Il n'est donc pas surprenant que depuis quelques années, ces questions aient pris une importance croissante dans nos vies. C'est pourquoi nous abordons ces questions régulièrement et continuerons de le faire au cours des prochaines années.

Le Journal de Montréal, 17 juin 2013

L'IEDM en une du journal *Métro*, 29 août 2013

## ÉNERGIES NOUVELLES COÛT

# 8 MILLIARDS \$

C'est ce qu'il en coûtera aux quatre millions de clients d'Hydro-Québec pour les huit prochaines années

**Le coût salé des éoliennes**

Appropriement **9,47**

Intégration **1,20**

Pertes **0,70**

Transport **1,27**

Distribution **1,50**

**COÛT TOTAL UNITAIRE MOYEN (CENTS/KWH)**

**14,14**

**Au cours des huit prochaines années, c'est plus d'un milliard de dollars par année qu'il en coûtera aux quatre millions de clients d'Hydro-Québec pour soustenir, à moins leur facture d'électricité, le développement de 100 MW de petites centrales hydroélectriques et d'une oléoduc au gaz naturel de la TransCanada Energy de Béccouicourt qui ne produit plus depuis 2007.**

**Michel Morin**  
BUREAU D'ÉCONOMIE

## Capsules énergies

Journal *Métro*, 16 septembre 2013

### Quel est le portrait de la consommation d'énergie au Québec?

Journal *Métro*, 17 septembre 2013

### Quel est le portrait de la production d'énergie au Québec?

Journal *Métro*, 19 septembre 2013

### En route vers l'électrification des transports?

Journal *Métro*, 20-22 septembre 2013

### Allons-nous manquer de pétrole?

Journal *Métro*, 18 septembre 2013,

### Quel est le coût des différentes sources d'électricité?

«Les tarifs pourraient être plus équitables»  
**Bertrand Schepfer**

«La production, ce ne sera pas les tarifs»  
**Chushe Garcia**

#### DÉBAT

## Santé

Depuis la création de l'IEDM, l'analyse de notre système de santé et la formulation de suggestions basées sur le libre choix des patients est l'un de nos dossiers les plus importants. L'état du système de santé au Québec est abordé à tous les jours dans les médias. Malgré les ressources importantes et toujours croissantes que nos gouvernements consacrent à ce secteur d'activité, celui-ci n'arrive pas à traiter les patients dans des délais acceptables. Nos études à ce chapitre sortent des sentiers battus et vont au-delà de la dénonciation ou de l'invitation à toujours dépenser plus de fonds publics. Nous faisons plutôt ressortir les problèmes de notre système, un par un, en proposant des solutions basées sur des mécanismes de marché et dont l'efficacité a été démontrée dans plusieurs pays par ailleurs sociaux-démocrates. Nos propositions visent toutes à améliorer l'efficacité et l'accessibilité aux soins pour tous en favorisant la concurrence, l'entrepreneuriat et le libre choix des patients.

### Court documentaire sur la médecine privée au Québec



Par la publication d'une *Note économique* et d'un court documentaire sur la médecine privée au Québec, nous avons cherché à mieux connaître la nature de la clientèle des cliniques privées et le rôle positif que jouent ces cliniques dans notre système de santé. Nos travaux nous ont permis de constater que le profil financier des patients de ces cliniques ne correspond nullement à l'image caricaturale selon laquelle elles ne seraient fréquentées que par une élite de gens riches qui se paient des soins dans des cliniques luxueuses. En fait, les cliniques privées de santé au Québec ont plutôt une clientèle majoritairement composée de gens de la classe moyenne. De plus, les raisons exprimées par ceux-ci pour visiter une clinique privée sont directement liées à l'existence de problèmes d'accès aux soins de première ligne dans le système public.

Grâce à ce travail, nous avons notamment fait la démonstration que, loin de constituer une « saignée », comme l'a déclaré le ministre de la Santé Réjean Hébert, la médecine privée contribue en fait à accroître l'offre globale de services de santé et à désengorger le système public. Là encore, notre travail sur les cliniques privées a eu un écho médiatique considérable et a grandement aidé à démystifier ce secteur en pleine expansion.

Nous avons également abordé les effets pervers des politiques de maîtrise des dépenses pharmaceutiques au Canada. En cherchant à contrôler les dépenses par des mesures qui reposent sur le rationnement, le gouvernement réduit en fait l'accès aux soins et aux services de santé. Notre *Cahier de recherche* a montré l'importance de réduire les obstacles à l'accès aux nouveaux médicaments pour permettre aux patients de bénéficier plus rapidement des nombreux avantages qu'ils confèrent.

Journal Métro,  
9 mai 2013



# Absence de consensus dans la lutte contre l'obésité

Financial Post,  
4 juin 2013



FP COMMENT... National pharmacare.  
New Canadian drug plan won't improve access

## National pharmacare

Le Devoir,  
17 décembre 2013

# LE DEVOIR

Libre de penser

## ÉDITORIAL LIBRE OPINION

### La médecine privée ne nuit pas au système public

JASMIN GUÉNETTE

Vice-président de l'Institut économique de Montréal (IEDM)

JULIE FRAPPIER

Économiste de la santé et titulaire d'une maîtrise en économie de l'Université de Montréal

À la cours des derniers mois, le ministre québécois de la Santé, Jean-François Roy, a multiplié les déclarations alarmistes au sujet de la médecine privée. En mai, il qualifiait d'«*aberration*» le départ de médecins vers les cliniques privées et estimait que ce phénomène préoccupait gravement la pérennité de la médecine dans le réseau public. En septem-

bre, il a déclaré que le Québec compte plus de médecins par habitant que le reste du Canada et que sept autres provinces. On peut donc difficilement prétendre que ce développement restreint de la médecine privée est responsable des problèmes du système public de santé. Les données officielles en ce qui a trait aux cliniques sont très sommaires. Nos recherches ont permis de constater que les médecins non participants seraient affiliés à 385 cliniques médicales. La plupart d'entre eux (68%) travaillent seuls ou sont les seuls médecins non participants dans des cliniques comptant aussi des médecins participants. Il est intéressant de constater que les cliniques de

spécialistes a gruppé de 1716. Par ailleurs, le Québec compte plus de médecins par habitant que le reste du Canada et que sept autres provinces. On peut donc difficilement prétendre que ce développement restreint de la médecine privée est responsable des problèmes du système public de santé. Les données officielles en ce qui a trait aux cliniques sont très sommaires. Nos recherches ont permis de constater que les médecins non participants seraient affiliés à 385 cliniques médicales. La plupart d'entre eux (68%) travaillent seuls ou sont les seuls médecins non participants dans des cliniques comptant aussi des médecins participants. Il est intéressant de constater que les cliniques de

soins exprimées pour visiter une clinique privée sont directement liées à l'existence de problèmes d'accès aux soins de première ligne dans le système public. Presque toutes les visites étaient motivées soit par une urgence, soit par des douleurs ou des préoccupations médicales. La moitié des répondants ont aussi affirmé avoir tenté d'aller dans un hôpital ou dans une clinique publique pour la même raison avant de perdre leur rendez-vous. Enfin, la raison mentionnée comme étant très importante par la presque totalité des patients sondés (99%) était la possibilité d'obtenir rapidement un rendez-vous. Parmi les autres raisons considérées comme les plus importantes se trouvent la

La Presse +,  
10 décembre 2013



Journal Métro,  
12 décembre 2013



# L'IEDM défend le privé en santé

**Santé.** L'hémorragie de médecins qui passent du public vers le privé ne s'est pas produite, selon une nouvelle note de l'Institut économique de Montréal (IEDM).

**MATHIAS MARCHAL**  
Mathias Marchal @mathmarchal



Alternative

**48 %**

Selon les données de l'IEDM, 48 % des clients des cliniques privées ont tenté sans succès de se faire soigner au public.

20 % des dépenses qui ex-cèdent 3 % du revenu net sont admissibles.

Du côté de l'Institut de recherche et d'informations socio-économiques (IRIS), les clients

## 'There's no need to panic about private medicine in Quebec

Jasmin Guénette

is vice-president of the Montreal Economic Institute.

Julie Frappier

is a health economist who holds a master's degree in economics from the University of Montreal.

increased since the start of the 2000s, physicians who do not participate in the public health plan still amount for just 1.38 percent of all doctors in Quebec (50 out of a total of 3,600). Of this number, 58 were general practitioners, and 12 were specialists. As for the number of doctors working in the public system, far from decreasing because of departures to the private sector, it is on the rise. From 2004 to 2012, there was a net increase of 1,129 general practitioners, while the number of specialists climbed by

either work alone, or are the only non-participating physicians in clinics where parties-parting physicians also work. It is interesting to note that "large" medical clinics are not representative of the private medicine ecosystem, accounting for just 15 per cent of these doctors. We tried to get a better sense of the nature of the clientele of private clinics, about which media had been collected before now, by carrying out our own field study of the practices of private clinics. (See the Montreal Economic

respondents also said they had tried to go to a hospital or public clinic for the same reason, before making their private appointments. Finally, the reason mentioned as being very important was the possibility of getting an appointment quickly. Some of the other reasons considered most important were the ability to get treatment or surgery quickly, good patient follow-up, the fact that medical personnel worked good examinations

The Gazette,  
5 décembre 2013



Nous avons enfin publié un *Cahier de recherche* sur les problèmes d'obésité au Canada en collaboration avec le docteur David Gratzer. Il ne fait aucun doute que la proportion croissante de personnes qui font de l'embonpoint dans notre société est devenue un important problème de santé publique et économique. Toutefois, les solutions dont plusieurs groupes de pression se font les champions reposent sur les taxes, la coercition, la réglementation excessive et l'implication accrue du gouvernement dans les choix quotidiens des gens.

Or, selon le Dr. Gratzer, il faut plutôt changer la nature du débat et mettre l'accent sur des politiques positives et réalistes qui s'appuient sur la responsabilisation individuelle.

### Finances publiques

L'IEDM a toujours souligné l'importance d'avoir de saines finances publiques et une fiscalité qui encourage et récompense le travail, l'épargne et l'investissement. Nous avons créé il y a quelques années notre « compteur de la dette québécoise » dans le but de communiquer d'une façon visuelle et imagée l'importance de la croissance de la dette publique du Québec. Aujourd'hui, notre compteur est devenu un outil incontournable quand on discute de la dette. En fait, il s'agit d'un véritable produit vedette. Il est tellement connu qu'il fait maintenant l'objet de caricature dans de grands quotidiens et notre estimation de la dette est fréquemment citée par les médias. Par un « question / réponse » simple et accessible disponible sur notre site Web, nous expliquons notamment pourquoi il est plus logique d'utiliser la dette brute plutôt que la dette nette ([www.iedm.org/fr/57-compteur-de-la-dette-quebecoise](http://www.iedm.org/fr/57-compteur-de-la-dette-quebecoise)).

Compteur de la dette  
du Québec

265 173 010 944,74 \$

Trop souvent, le gouvernement québécois dépense au-delà de ses moyens. Aujourd'hui, nombreux sont ceux qui admettent ce fait, mais c'est avec fierté que je constate que nous avons été des pionniers en ce qui a trait à l'éveil des consciences à ce sujet.

Ces sujets, comme bien d'autres, nécessitent souvent des connaissances techniques pour pouvoir bien les comprendre. Le rôle de l'IEDM est notamment de les démystifier, de faire ressortir les données et les enjeux les plus importants et de proposer des réformes pour améliorer nos politiques publiques.

Encore une fois, notre objectif est que le citoyen ordinaire, principalement par l'entremise des grandes plateformes médiatiques, puisse être mieux informé et éventuellement demander aux politiciens d'adopter des mesures qui iront dans le sens d'une meilleure gestion des avoirs publics et d'une plus grande liberté économique, laquelle est essentielle à la création de richesse.

La Presse,  
7 mars 2013



FINANCES DU QUÉBEC

Une hausse de taux ferait mal

The Gazette,  
6 mars 2013

The Gazette

Higher rates could squeeze Quebec

Bloomberg,  
6 mars 2013

Bloomberg.com | Businessweek.com | Bloomberg TV | Premium

**Bloomberg  
Businessweek**

Search

Like

Global Economics | Companies & Industries | Politics & Policy | Technology | Markets & Finance | Innovation & Design | Lifestyle | Business Schools

## Quebec's debt: how much would higher interest rates cost?

MONTREAL, March 6, 2013

Quebec's direct debt amounts to 47% of GDP, the highest ratio among all Canadian provinces. Unusually low interest rates make this heavy burden sustainable, at least for the time being. But what will happen when borrowing costs rise? Lenka Martinek, chief

### Budget fédéral

Les travaux de l'IEDM ont explicitement été cités dans le budget fédéral 2013-2014. En effet, dans son *Plan d'action économique de 2013*, le gouvernement fédéral annonçait sa décision d'éliminer progressivement le crédit d'impôt fédéral relatif à une société à capital de risque de travailleurs d'ici 2017. Cette décision était justifiée par la dénonciation d'intervenants « qui ont reproché le manque d'efficacité du crédit d'impôt relatif à une société à capital de risque de travailleurs en tant que moyen de stimuler la vitalité du secteur du capital », mais aussi par la suggestion de plusieurs observateurs « d'éliminer ce crédit d'impôt ».

Notre organisme figure parmi les intervenants cités qui ont influencé cette décision. Nos travaux dans ce domaine montrent clairement que les fonds de travailleurs sont des instruments financiers qui n'atteignent pas leurs objectifs économiques et financiers. Voici donc un autre exemple concret de l'influence de notre travail sur un enjeu de politique publique bien précis. Ceci dit, nous n'allons généralement pas rencontrer les fonctionnaires ou politiciens afin de leur présenter nos travaux, mais nous acceptons d'emblée de répondre à leurs questions quand ils communiquent avec nous à ce sujet.

Mention de l'IEDM  
dans le budget  
fédéral 2013

### Soutenir l'emploi et la croissance

Investir dans la recherche et l'innovation de calibre mondial






*En fin de compte, les fonds de travailleurs sont des instruments financiers qui n'atteignent ni leurs objectifs économiques, soit de rendre disponible du capital de risque pour aider les entreprises québécoises, ni leurs objectifs financiers d'offrir un bon rendement aux déposants, le rendement n'étant intéressant que si l'on tient compte du crédit d'impôt additionnel.*

– Louis Fortin, Youri Chassin, Michel Kelly-Gagnon  
Institut économique de Montréal –  
Les Cahiers de Recherche, Octobre 2011

## Impact et influence médiatique

Encore une fois, l'an dernier, nous avons dépassé les meilleures performances jamais enregistrées par l'IEDM avec 4076 mentions médiatiques en une seule année! Ainsi donc, notre portée médiatique continue de croître et a atteint une vitesse de croisière qui mérite d'être soulignée tant sur le plan de la qualité que la quantité de la couverture.

Chroniques et autres contributions régulières des collaborateurs de l'IEDM en 2013

	Média	Chroniqueur	Format	Lectorat/Auditoire
	<i>Sun media</i> (regroupe 40 journaux publiés au Canada)	Michel Kelly-Gagnon	Journal	2 767 700
	<i>Huffington Post Québec</i>	Youri Chassin	Blogue	830 000
	<i>Huffington Post Canada</i>	Michel Kelly-Gagnon	Blogue	3 900 000
	<i>Le Journal de Montréal</i>	Nathalie Elgraby-Lévy	Journal	1 130 000
	<i>Le Journal de Québec</i>	Nathalie Elgraby-Lévy	Journal	158 000
	<i>Le Journal de Montréal</i>	Youri Chassin, Michel Kelly-Gagnon, Jean-François Minardi	Blogue	235 000
	<i>Le Journal de Québec</i>	Youri Chassin, Michel Kelly-Gagnon, Jean-François Minardi	Blogue	158 000
	<i>La Presse</i>	Michel Kelly-Gagnon	Journal	861 900
	<i>Canal Argent</i>	Équipe de l'IEDM	Télé	256 000
	<i>Capsules économiques dans les 75 hebdomas régionaux du groupe Québecor</i>	Équipe de l'IEDM	Journal	2 500 000
<b>Total du lectorat / auditoire potentiel</b>				<b>12 796 600</b>

Fait digne de mention, les médias du Canada anglais font si souvent appel à notre expertise qu'ils représentent désormais plus de la moitié de notre couverture médiatique totale. Et ceci est d'autant plus impressionnant que nous avons réussi cet élargissement de notre sphère d'influence tout en augmentant par ailleurs notre rayonnement au Québec. Nous sommes présents sur littéralement toutes les grandes plateformes médiatiques. L'IEDM est une source d'expertise crédible très recherchée par les médias quand vient le temps de bien comprendre les politiques publiques au Québec tout comme au Canada dans son ensemble.

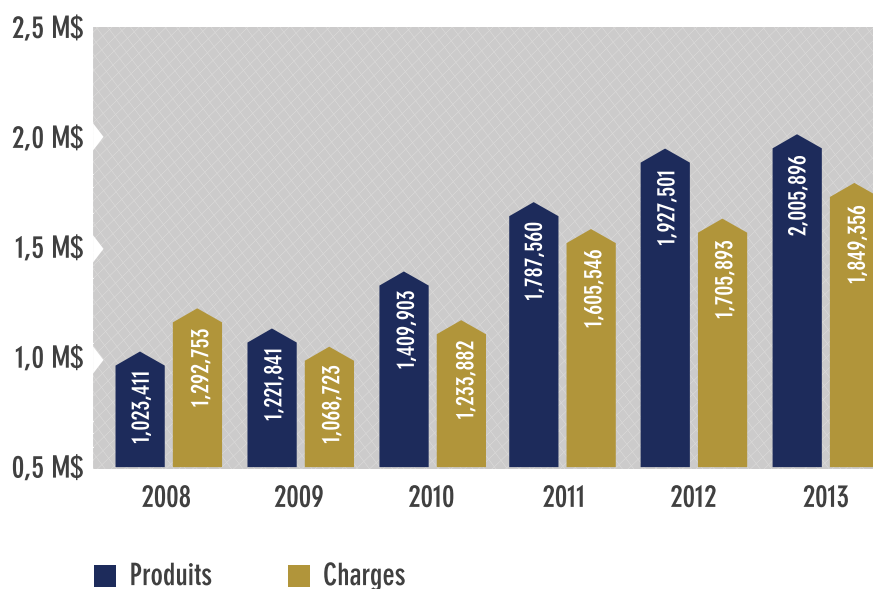
Il faut mentionner aussi que notre rayonnement dépasse les frontières canadiennes. Par exemple, dans un article sur les *think tanks* canadiens paru l'été dernier, le prestigieux magazine *Forbes* a eu une mention spéciale pour notre travail, tout en louangeant expressément nos publications sur les réformes dans le domaine de la santé.

« L'IEDM est une source d'expertise crédible très recherchée par les médias quand vient le temps de bien comprendre les politiques publiques au Québec tout comme au Canada dans son ensemble. »

## Performance financière – De nouveaux sommets

L'IEDM est un organisme sans but lucratif financé par des donations et contributions volontaires d'individus, d'entreprises et de fondations qui appuient sa mission. Afin de conserver l'indépendance nécessaire à ses travaux touchant de près les politiques publiques, il n'accepte aucun financement gouvernemental.

### Résultats financiers 2013



Nos revenus totaux sont passés de 1 927 501 \$ en 2012 à 2 005 896 \$ en 2013, soit une croissance de 4 %. Par ailleurs, depuis 2009, année de mon retour à la tête de l'IEDM, nos revenus ont progressés de 64 %, ceci grâce à l'excellent travail de notre équipe et à l'appui des membres de notre conseil d'administration.

Je suis d'ailleurs heureux d'annoncer que l'IEDM se rapproche de plus en plus de son objectif de constituer une réserve financière équivalente à douze mois d'activités, ou environ 1,8 M\$. La constitution d'une telle réserve est en effet souvent recommandée comme étant une saine pratique pour les *think tanks* comme l'IEDM. Advenant une crise économique majeure, elle nous permettrait notamment de maintenir en place nos ressources humaines clés, lesquelles sont évidemment le principal actif de notre organisation. Qui plus est, elle consolide, *de facto*, notre indépendance éditoriale, ceci surtout dans un contexte où aucun de nos donateurs ne contribuent à plus de 10 % de notre budget annuel. Et le seul donateur de l'IEDM se rapprochant de cette marque est en fait une personne décédée... Alors aucun danger d'influence de ce côté-là!

Notre équipe est petite, dynamique et convaincue que l'éducation économique que nous faisons est essentielle pour changer les choses. Notre travail n'aurait évidemment pas pu se faire sans la générosité de nos donateurs. À l'instar de la présidente de notre conseil, je tiens à remercier nos nombreux donateurs et les invite de tout cœur à continuer de nous appuyer, voire même à augmenter leur appui.

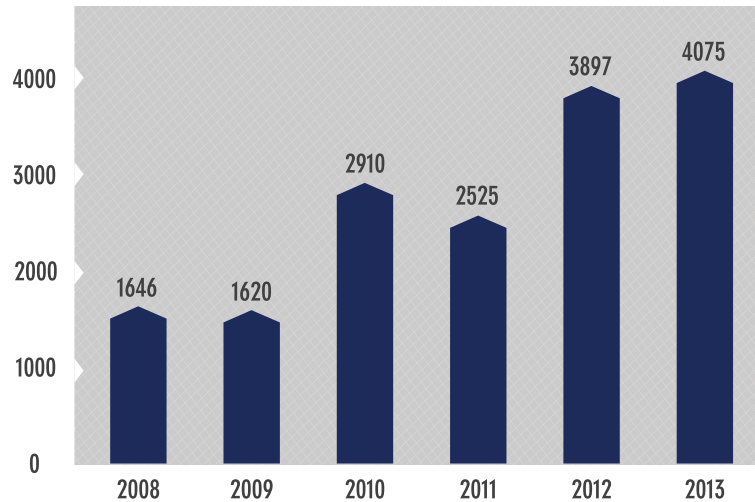
Ceci est particulièrement important compte tenu des grands débats de société qui ne manqueront pas de survenir au Québec dans un avenir prochain.

Michel Kelly-Gagnon

## Rayonnement médiatique

Notre remarquable capacité à véhiculer notre message d'éducation économique dans les médias constitue l'un des moyens clés d'accomplir notre mission. C'est en ce sens que nous continuons de travailler étroitement avec presque tous les grands groupes médiatiques, et ce, sur de multiples plateformes, dont la télévision, la radio, les grands quotidiens ainsi que les plateformes Web de ceux-ci.

Nombre de mentions dans les médias



De nombreux articles portant sur nos différentes publications ont été publiés dans les plus grands quotidiens du Québec et du Canada. À ces reportages s'ajoutent les 91 textes d'opinions et chroniques signés par nos employés et chercheurs associés et publiés dans les journaux canadiens. Enfin, cette année, nos textes d'opinion ont même dépassé les frontières du Canada. Par exemple, l'un de nos chercheurs associés a publié un texte d'opinion, en langue allemande, dans les pages de *Wirtschaftswoche*, le plus important hebdomadaire économique et d'affaires d'Allemagne (900 000 lecteurs). Notre directeur de la recherche a quant à lui publié un article dans les pages opinions de *La Tribune*, l'un de deux grands quotidiens d'affaires en France.



Pour ce qui est de la radio et de la télévision, nos chercheurs sont de façon régulière invités aux émissions de grande écoute sur les ondes des chaînes publiques, privées et spécialisées. Par exemple, le Canal Argent, une chaîne spécialisée du réseau TVA, ainsi que l'émission *RDI Économie*, font régulièrement appel à notre expertise.

De plus en plus de gens, en particulier au sein des plus jeunes générations, s'intéressent aux médias sociaux et aux discussions en ligne. C'est dans ce contexte que nous consacrons des énergies importantes à produire, à chaque semaine, des billets sur les sites Web du *Journal de Montréal*, du *Huffington Post Québec* et du *Huffington Post Canada*. Nous apprécions particulièrement le fait que les blogues sont des plateformes dynamiques qui nous permettent de réagir rapidement à l'actualité courante tout en nous donnant l'occasion d'interagir plus directement avec le grand public.

Selon les statistiques fournies par ces trois médias, les billets que nous publions sur leurs blogues peuvent rejoindre un lectorat potentiel de plus de 3,4 millions de personnes.



Qui plus est, Facebook, Twitter et YouTube offrent, eux aussi, la possibilité d'élargir notre auditoire et d'interagir avec eux. À cet égard, nous avons constaté une importante progression, principalement sur notre plateforme de partage YouTube, laquelle a connu une spectaculaire progression de 299 %! La vidéo rejoint un public plus jeune, peut-être moins intéressé à s'informer par l'entremise des médias plus traditionnels ou à lire des publications. Enfin, un très grand nombre de nos entrevues télévisées se retrouvent ultimement sur notre plateforme YouTube, lequel est le deuxième site de recherche le plus utilisé au monde, après Google.

« À cet égard, nous avons constaté une importante progression, principalement sur notre plateforme de partage YouTube, laquelle a connu une spectaculaire progression de 299 %! La vidéo rejoint un public plus jeune. »

Non seulement nous mettons plusieurs de nos entrevues en ligne, mais nous partageons également nos courts documentaires, un outil efficace qui est très prisé par les médias grâce à son format « prêt-à-diffuser ». Par exemple, notre documentaire sur l'état de la forêt québécoise a été vu des milliers de fois sur YouTube la journée même de son lancement. Qui plus est, le vice-président de l'IEDM a eu l'occasion de rejoindre les Québécois de toutes les régions avec des entrevues à la radio, à la télévision et dans les journaux afin de répliquer à certains mythes concernant l'exploitation forestière au Québec.

Jean-François Minardi



LE JOURNAL DE MONTRÉAL

## Hong Kong est-il l'avenir de la Chine ?

JEAN-FRANÇOIS MINARDI - 20 NOVEMBRE 2013

Michel Kelly-Gagnon



THE HUFFINGTON POST

Michel Kelly-Gagnon  
Président, Institut Économique de Montréal

GET UPDATES FROM MICHEL KELLY-GAGNON

FAN RSS EMAIL Follow Like 12

## Canada Should Consider Healthcare the Swiss Way

Youri Chassin



LE HUFFINGTON POST QUÉBEC

Youri Chassin  
Économiste, Institut économique de Montréal

RECEVEZ LES NOUVELLES DE YOURI CHASSIN

FAN RSS EMAIL Suivre J'aime 75

## Les Québécois sont toujours les plus taxés en Amérique du Nord, hélas!

Le Journal de Montréal,  
3 octobre 2013



# Un film soutient que notre forêt n'est pas menacée

Un documentaire donne la réplique à L'erreur boréale

National Post,  
20 août 2013



# A telecom compromise

MICHEL KELLY-GAGNON

Journal Les Affaires,  
9 novembre 2013

# Le travail à temps partiel a ses avantages

PAR PIERRE THÉROUX

## les affaires

« Nos chercheurs sont de façon régulière invités aux émissions de grande écoute »

RDI,  
Club Écono



RDI,  
Débat :  
Les oléoducs



LCN,  
Postes Canada



Canal Argent,  
Sables  
bitumineux



Ma TV,  
Débat sur le  
système de  
santé au Québec



### *The World Show* avec Robert Guy Scully – « The Energy Series »

En 2013, nous avons continué notre partenariat avec *The World Show* sur les ondes des stations affiliées du réseau de télévision américain PBS. Après avoir collaboré à la série « Free Markets », nous collaborons cette fois-ci à une série télévisée portant sur les questions énergétiques. Celle-ci arrive à un moment crucial puisque des décisions importantes sur des questions énergétiques sont à l'ordre du jour et les décideurs déploient à l'heure actuelle leur stratégie sur ces enjeux. Il est impératif pour nous de contribuer à ce débat par le biais de nos travaux et activités éducatives.

Cette série met en vedette des décideurs et des intellectuels qui comptent parmi les plus dynamiques et influents du Canada et des États-Unis. Elle présente des entrevues de fond avec des personnalités telles que l'honorable Joe Oliver, ministre des Ressources naturelles du Canada au moment de l'entrevue; Pierre Desrochers, professeur au département de géographie de l'Université de Toronto Mississauga et Rick George, partenaire chez Novo Investment et ancien PDG de Suncor Energy.

L'intervieweur est l'animateur bien connu Robert Guy Scully, récipiendaire de plusieurs prix et distinctions. Chacune de ces entrevues a été diffusée sur le réseau des stations affiliées PBS, qui regroupe 230 stations réparties dans 42 États américains et qui couvre 114 marchés dont l'auditoire total (incluant les rediffusions) peut atteindre 1,5 million de téléspectateurs pour chacun des épisodes.

L'honorable Joe Oliver,  
ministre des Ressources  
naturelles du Canada au  
moment de l'entrevue



## Publications D'autres interventions notables en 2013

Les travaux de l'équipe de recherche de l'IEDM constituent un des piliers sur lesquels les chercheurs et les auteurs appuient leurs interventions dans les médias. Durant l'année 2013, nous avons produit 10 *Notes économiques*, 2 *Points* et 3 *Cahiers de recherche* ainsi que deux courts documentaires vidéo. Nos publications ont notamment portées sur la production d'énergie et le développement des ressources naturelles, l'importance d'avoir de saines finances publiques et la promotion de solutions concrètes afin d'améliorer notre système de santé au moyen de plus de concurrence et de liberté de choix pour les patients.



### Note économique — Les conséquences d'un prix unique du livre

L'instauration d'un prix unique du livre a été demandée par plusieurs lobbys et organisations, supposé-ment au nom de la survie du livre québécois. Mais loin de contribuer à la vitalité de la culture québécoise, l'instauration d'un prix unique du livre ferait vraisemblablement baisser les ventes de livres québécois d'environ 17 %, comme l'a montré le travail de nos économistes. Cette mesure protectionniste vise dans les faits à subventionner encore davantage certains joueurs et à restreindre la concurrence que les magasins à grande surface font aux libraires de petite taille.

Notre position par rapport aux conséquences négatives de l'imposition d'un prix unique du livre a d'ailleurs fait du chemin jusqu'à l'Assemblée nationale. Ainsi, lorsque la question a refait surface à la fin de l'année, les deux porte-parole des principaux partis d'opposition ont changé leur fusil d'épaule et se sont prononcés contre une telle politique.

### Documentaire — L'état de la forêt au Québec

Lancé le 3 octobre, ce documentaire de l'IEDM s'intéresse à la forêt québécoise. Certains activistes affirment que la forêt québécoise va disparaître si elle continue d'être coupée comme elle l'est maintenant. Dans le cadre d'un documentaire éclairant sur le sujet, le vice-président de l'IEDM, M. Jasmin Guénette, est allé

L'IEDM en une du journal Métro, 7 février 2013



interviewer des gens qui côtoient la forêt au quotidien et voir la situation réelle afin de mesurer l'impact des coupes sur la biodiversité. Grâce à cette enquête sur le terrain et en s'appuyant sur des faits réels, il a pu être démontré que la forêt n'est pas en train de disparaître, bien au contraire.

Dans la seule journée du lancement, la vidéo a connu un immense succès en étant regardée à plus de 4000 reprises sur YouTube. À ce jour, plus de 12 000 visionnements ont été enregistrés et la vidéo continue d'être partagée par les internautes. En tout ou en partie, ce documentaire de l'IEDM a aussi été diffusé par les grands réseaux de télévision et fut l'occasion de débattre de la perception, parfois erronée, qu'ont les Québécois de la réalité forestière.

Documentaire sur l'état de la forêt au Québec



## Événements

Lancement canadien du livre de Pierre Lemieux, Senior Fellow de l'IEDM – *The Public Debt Problem*, 12 février 2013

Le problème de la dette publique européenne était déjà préoccupant bien avant la récession de 2007-2009. Selon l'auteur, une crise semblable est en train de se développer aux États-Unis, où les mêmes causes fondamentales sont à l'œuvre. L'ouvrage *The Public Debt Problem* passe en revue les causes et enjeux de la dette publique, en mettant l'accent sur la situation américaine.

La série « policy briefing » avec Frederick Roeder, économiste de la santé – Améliorer l'accès au système public par une fourniture privée des soins de santé, 29 mai 2013

M. Roeder a expliqué comment une proportion grandissante de fournisseurs privés a permis d'améliorer la qualité des soins publics pour l'ensemble de la population en Allemagne, ceci tout en maintenant une couverture publique des soins médicalement requis qui est en fait plus généreuse que celle qui prévaut actuellement au Québec.

Déjeuner-conférence en compagnie de J. Anthony Boeckh – Quel avenir pour l'or dans le contexte des politiques de relance? 19 juin 2013

Tony Boeckh, investisseur et économiste financier de renom, a présenté différentes perspectives à ce sujet.

Série de conférences George Lengvari Sr. – Présentation de Mario Vargas Llosa, 16 octobre 2013

Les 200 convives présents ont eu le privilège d'entendre le romancier péruvien Mario Vargas Llosa. Ce récipiendaire du prix Nobel de littérature et célèbre défenseur de la liberté a livré une allocution inspirante à propos de son cheminement intellectuel vers le libéralisme. L'événement a eu lieu sous la présidence d'honneur de Madame Maria del Carmen Denegri Birks et de Monsieur H. Jonathan Birks grâce, notamment, au généreux appui de M. George Lengvari Jr qui a créé cette série de conférences en l'honneur de son père. Plusieurs personnes nous ont dit que le discours de M. Vargas Llosa avait été tout simplement exceptionnel. D'ailleurs, en 2014, nous publierons un livret qui contiendra une version éditée de ce discours. On peut également visionner le discours sur le site Web de l'IEDM à [www.iedm.org/node/46367](http://www.iedm.org/node/46367).

Présentation de  
Mario Vargas Llosa,  
prix Nobel de littérature



De gauche à droite : George Lengvari Jr, Mario Vargas Llosa et Michel Kelly-Gagnon

## Autres présentations des membres de l'équipe de l'IEDM

Que ce soit pour expliquer des enjeux énergétiques ou pour initier des étudiants aux concepts de base de l'économie, le personnel et les chercheurs associés de l'IEDM ont participé à 22 événements organisés dans des collèges, des universités ou dans le cadre d'importants colloques et conférences. Cette année aussi, 3 mémoires ont été déposés aux Forums sur les hydrocarbures Gaspésie–îles-de-la-Madeleine, à la Commission nationale d'examen sur l'assurance-emploi et à la Commission de la Culture et de l'Éducation de l'Assemblée nationale.

### 1. Débat sur la gestion de l'offre, 18 janvier 2013

Participation de Mario Dumais, chercheur associé à l'IEDM, à un débat organisé par la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de l'Université Laval dans le cadre de la Semaine de l'agriculture, de l'alimentation et de la consommation.

### 2. Comment les universités sont-elles financées? 26 janvier 2013

Participation de Germain Belzile, Senior Fellow à l'IEDM, à une table ronde dans le cadre de l'École d'hiver organisée par l'Institut du Nouveau Monde.

### 3. Dette publique – Pourquoi les gouvernements européens devraient suivre l'exemple du Canada, 3 février 2013

Présentation de Germain Belzile, Senior Fellow à l'IEDM, dans le cadre des conférences de l'Ambassade du Canada à Paris.

### 4. L'exploitation des ressources naturelles non renouvelables au Québec, 8 février 2013

Participation de Germain Belzile, Senior Fellow à l'IEDM, à une table ronde dans le cadre de la première édition de La soirée économie, organisée par l'Association des étudiants en sciences économiques de l'UQAM.

### 5. La crise économique et les plans de relance, 20 février 2013

Présentation de Martin Masse, rédacteur et réviseur principal à l'IEDM, dans le cadre de la Semaine de l'économie autrichienne organisée à l'Université Laval.

### 6. European Healthcare Reform, 22 février 2013

Présentation de Yanick Labrie, économiste à l'IEDM, dans le cadre de la First Thinkers' Conference au Manitoba.

J. Anthony Boeckh  
au sujet des différentes perspectives de l'avenir pour l'or dans le contexte des politiques de relance



#### 7. Health Care – Breaking up the Monopoly, 8 mars 2013

Présentation de Jasmin Guénette, vice-président de l'IEDM, dans le cadre de la conférence du Manning Centre for Building Democracy à Ottawa.

#### 8. Hand-up or Hand-out – Options for a New Equalization Formula, 8 mars 2013

Présentation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre de la conférence du Manning Centre for Building Democracy à Ottawa.

#### 9. Les carrés rouges ont eu tort: les faits sur les frais de scolarité, 23 mars 2013

Présentation par Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre d'un séminaire d'une journée sur les politiques publiques organisé par l'Institut Fraser.

#### 10. Le métier d'économiste en 10 questions, 10 avril 2013

Présentation de Yanick Labrie, économiste à l'IEDM, devant les élèves du Cégep Marie-Victorin.

#### 11. L'après printemps québécois, 15 avril 2013

Participation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, à une table ronde sur le thème de « L'après printemps québécois » dans le cadre de la 11<sup>ième</sup> édition du Colloque des Sciences humaines au Collège Ahuntsic.

#### 12. Comité des finances de la Chambre des communes, 16 avril 2013

Présentation de Yanick Labrie, économiste à l'IEDM, dans le cadre du Comité des finances de la Chambre des communes.

#### 13. Diversification des marchés dans le secteur de l'énergie, 23 avril 2013

Participation de Youri Chassin et de Germain Belzile, respectivement économiste et Senior Fellow à l'IEDM, aux audiences du Comité permanent des ressources naturelles de la Chambre des communes.

#### 14. Forums sur les hydrocarbures Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, 11-13 juin 2013

Participation de Jean-François Minardi, analyste en politiques publiques à l'IEDM, à la tournée des Forums sur les hydrocarbures Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine organisée par la Conférence régionale des élus Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine.

#### 15. Les changements au programme d'assurance-emploi, 12 juillet 2013

Dépôt du mémoire intitulé « Les changements au programme d'assurance-emploi » devant la Commission nationale d'examen sur l'assurance-emploi.

#### 16. Des livres accessibles au meilleur prix possible, 26 août 2013

Mémoire déposé par Michel Kelly-Gagnon et Youri Chassin, respectivement président-directeur général et économiste à l'IEDM, à la Commission de la Culture et de l'Éducation de l'Assemblée nationale.

#### 17. La réalité énergétique du Québec, 17 septembre 2013

Présentation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, devant les étudiants de l'École de technologie supérieure (ÉTS).



**18. Les régimes de retraite, 7 octobre 2013**

Présentation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre d'une conférence organisée par l'AELIES de l'Université Laval.

**19. Syndicalisme et travail décent, 7 octobre 2013**

Présentation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre de la conférence « Syndicalisme et travail décent » organisée par l'Alliance sociale.

**20. The Advantages of a Flexible Labour Market: A Case for Staffing Services, 7 novembre 2013**

Présentation de Michel Kelly-Gagnon, président et directeur général de l'IEDM, et de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre d'une conférence organisée par l'Association nationale des entreprises en recrutement et placement de personnel.

**21. La libéralisation du marché de l'énergie au Québec, 12 novembre 2013**

Présentation de Claude Garcia, chercheur associé à l'IEDM, dans le cadre d'une série de conférences à l'École des technologies supérieures destinées aux étudiants en ingénierie.

**22. Public Health and Private Liberty, 13 novembre 2013**

Participation de Pierre Lemieux, Senior Fellow à l'IEDM, à un panel du Liberty Forum organisé par la Fondation Atlas à New York.

**23. À quel point le secteur canadien des télécoms est-il concurrentiel? 18 novembre 2013**

Participation de Martin Masse, rédacteur et réviseur principal à l'IEDM, à un panel de discussion dans le cadre de la 12<sup>e</sup> Conférence annuelle d'IIC Canada (la section canadienne de l'Institut international des communications).

**24. L'inversion du flux de l'oléoduc 9B d'Enbridge, 2 décembre 2013**

Présentation de Youri Chassin et de Jean-François Minardi, respectivement économiste et analyste en politiques publiques à l'IEDM, dans le cadre des consultations particulières et auditions publiques en vue d'étudier l'acceptabilité du projet proposé par Enbridge Pipelines inc. sur le renversement vers l'est du flux de l'oléoduc 9B.

**25. Le métier d'économiste, 5 décembre 2013**

Présentation de Youri Chassin, économiste à l'IEDM, dans le cadre d'un événement organisé par l'Association des étudiants en économie à l'Université de Montréal.

Présentation de  
Martin Masse







